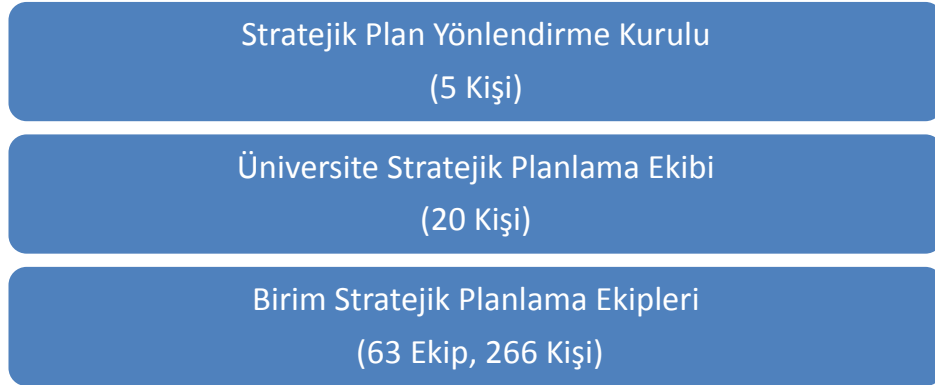


1. Planlama Süreci ve Katılımcılık

Ankara Üniversitesinin 2014-2018 dönemini kapsayan ikinci Stratejik Planı “*Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar*” hükmü doğrultusunda katılımcı yöntemler benimsenerek hazırlanmıştır. Ancak, Üniversitemizde stratejik planlama yasal bir zorunluluğun ötesinde bir yönetim aracı olarak algılanmış, bu doğrultuda gerek rektörlüğün gerek birimlerin faaliyetlerine uzun vadeli bir çerçeve oluşturması hedeflenmiştir.

Stratejik planlama sürecinin yönetimi kademeli bir organizasyon ile gerçekleştirilmiştir (Şekil-1). Stratejik plan çalışmaları yönlendirmek ve yönetsel öncelikleri Stratejik Planlama Ekibine aktarmak üzere Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.



Şekil-1. Ankara Üniversitesinde Stratejik Planlama Organizasyonu

20 katılımcı ile oluşturulan Üniversite Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulmasında temel birimlerin süreçte temsil edilebilmesine dikkat edilmiştir (Tablo-1). Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayhan ELMALI başkanlığında çalışan bu ekip Üniversite düzeyinde plan analizleri yapmış, paydaşların görüşlerinin plana yansımını sağlamış, yönetimi bilgilendirerek yönetsel karar alma süreçlerini kolaylaştırmıştır. Birimlerde yürütülen çalışmaların konsolidasyonu ve yürütülen analiz çalışmaları sonucunda planın yazılması sorumluluğunu Üniversite Stratejik Planlama Ekibi üstlenmiştir.